



大型體育運動賽事永續發展

主辦城市觀點

陳美燕 教授

國立臺灣師範大學

前言

- 大型體育運動賽事的舉辦對於城市所創造的**經濟效應**並不是唯一的影響，而是在諸多因素交錯影響之下所產出的綜合產出，其中包含**社會、文化、經濟、政策、環境**等諸多因素。
- 隨著**資訊科技**與**環境保護**意識的提升，各國在舉辦國際運動賽事也會將新興科技和環保永續的議題融入其中。
- 體育運動賽事場域是城市最佳的**會客室**，也是一個國家或城市的**名片**，其目的是為了行銷城市並打造具有城市特色的國際賽事，**帶動地方經濟，提升城市魅力**。

聯合國永續發展目標

SDGs 17個目標



國際奧會2020+5改革議題

- 透過運動打造更美好的世界（Sport for a better world）之願景。
- 永續發展為其核心項目，除了建議將永續議題納入國際奧會推動的各項政策中，亦強調透過運動的力量，推動及促進聯合國永續發展目標的達成。



奧林匹克 2020+5 改革議題 (OLYMPIC AGENDA 2020+5) 15項建議



《奧林匹克 2020+5 改革議題》(Olympic Agenda 2020+5) 提出15項建議，其目的在於**促進團結、推廣數位化、強化永續經營、提升公信力**：

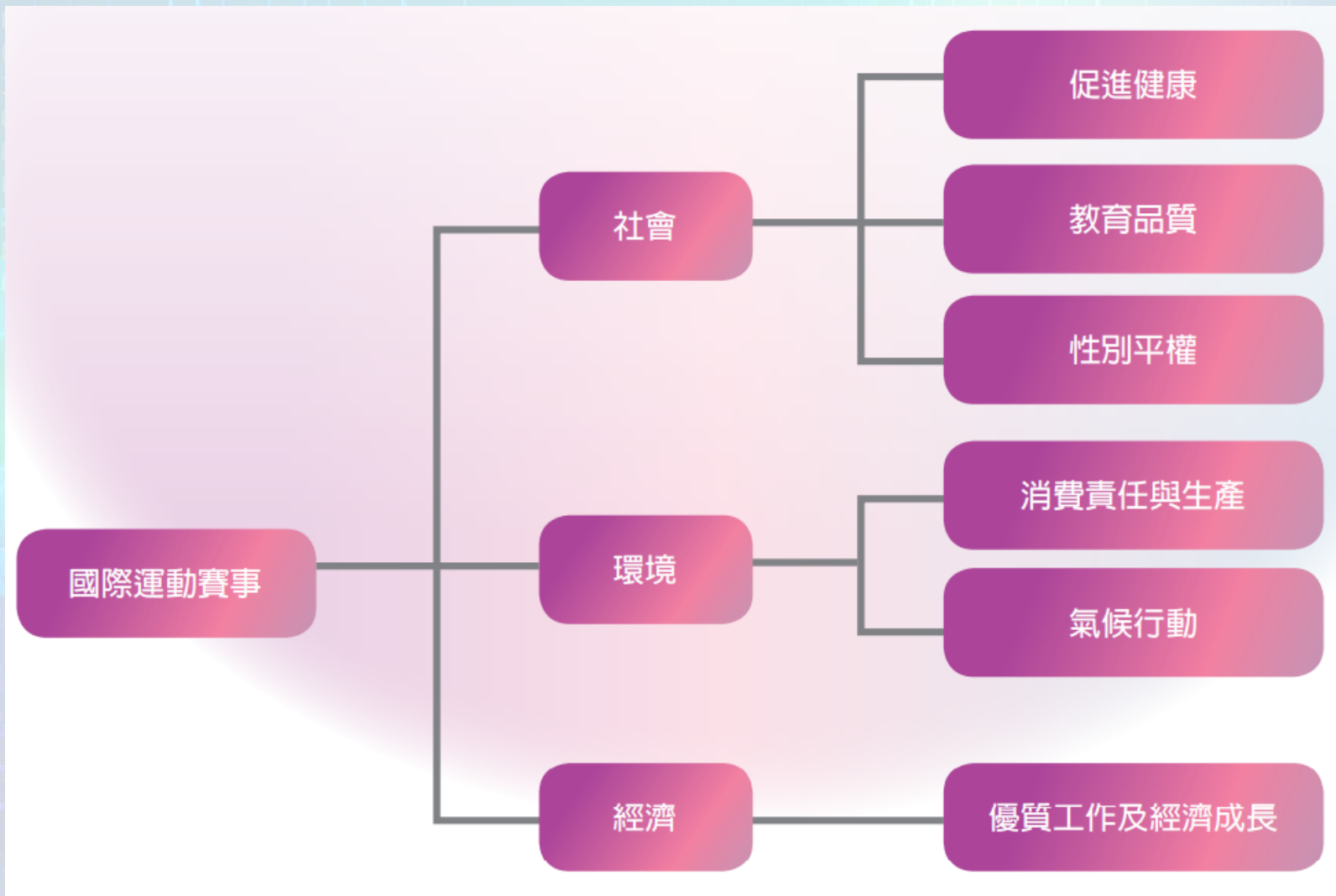
- **團結(Solidarity)**：團結仍是奧林匹克活動一切精神的核心，包括尊重、包容和平等。
- **數位化(Digitalisation)**：新冠肺炎疫情讓實體和數位世界之間的界線逐漸消失，因而有機會進一步擁抱數位技術，並運用強大的數位工具直接觸及人群，推廣奧林匹克價值。
- **永續發展(Sustainable development)**：人類和健康與地球的生態密不可分，兩者間存在著唇亡齒寒的相互依存關係。面對這些挑戰，運動已成為推動**永續發展**的一個重要角色。
- **公信力(Credibility)**：強化奧林匹克活動的整體誠信及透明度，並加強良善治理，如此才能提升奧運機構及賽事的公信力。
- **經濟與財政韌性(Economic and financial resilience)**：建議將永續議題納入國際奧會推動的各項政策中，亦強調透過運動的力量，推動及促進聯合國**永續發展**目標的達成。

體育運動賽事為SDGs推動者的角色

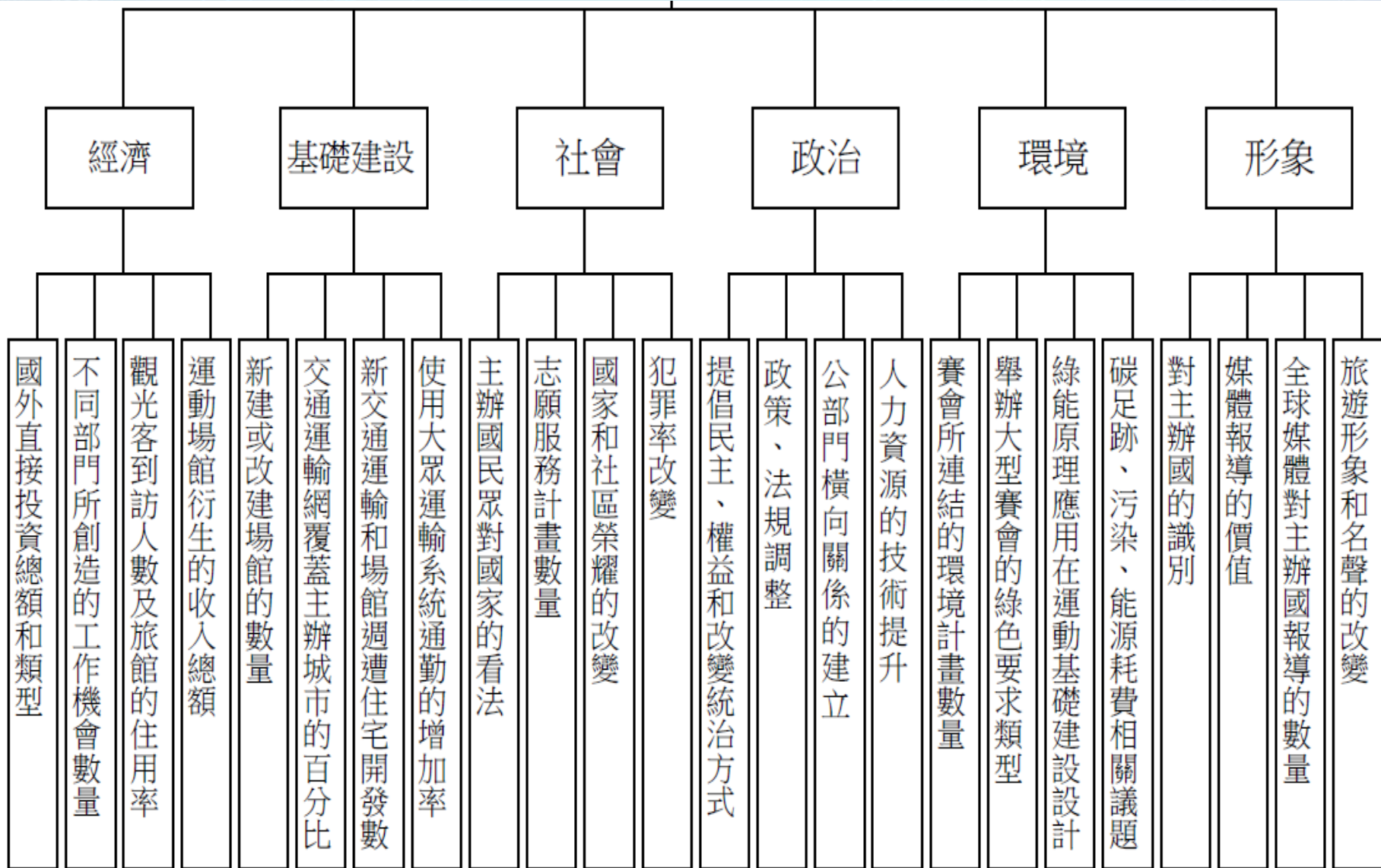
- 永續發展目標 3：健康與福祉
- 永續發展目標 4：優質教育
- 永續發展目標 5：性別平等
- 永續發展目標 8：尊嚴勞動與經濟成長
- 永續發展目標 10：減輕國家內部和國家之間的不平等現象
- 永續發展目標 11：確保城市和社區永續發展
- 永續發展目標 12：確保永續的消費和生產方式
- 永續發展目標 13：採取緊急措施以因應氣候變遷
- 永續發展目標 16：和平、正義與永續發展機構
- 永續發展目標 17：實促進目標實現的夥伴關係



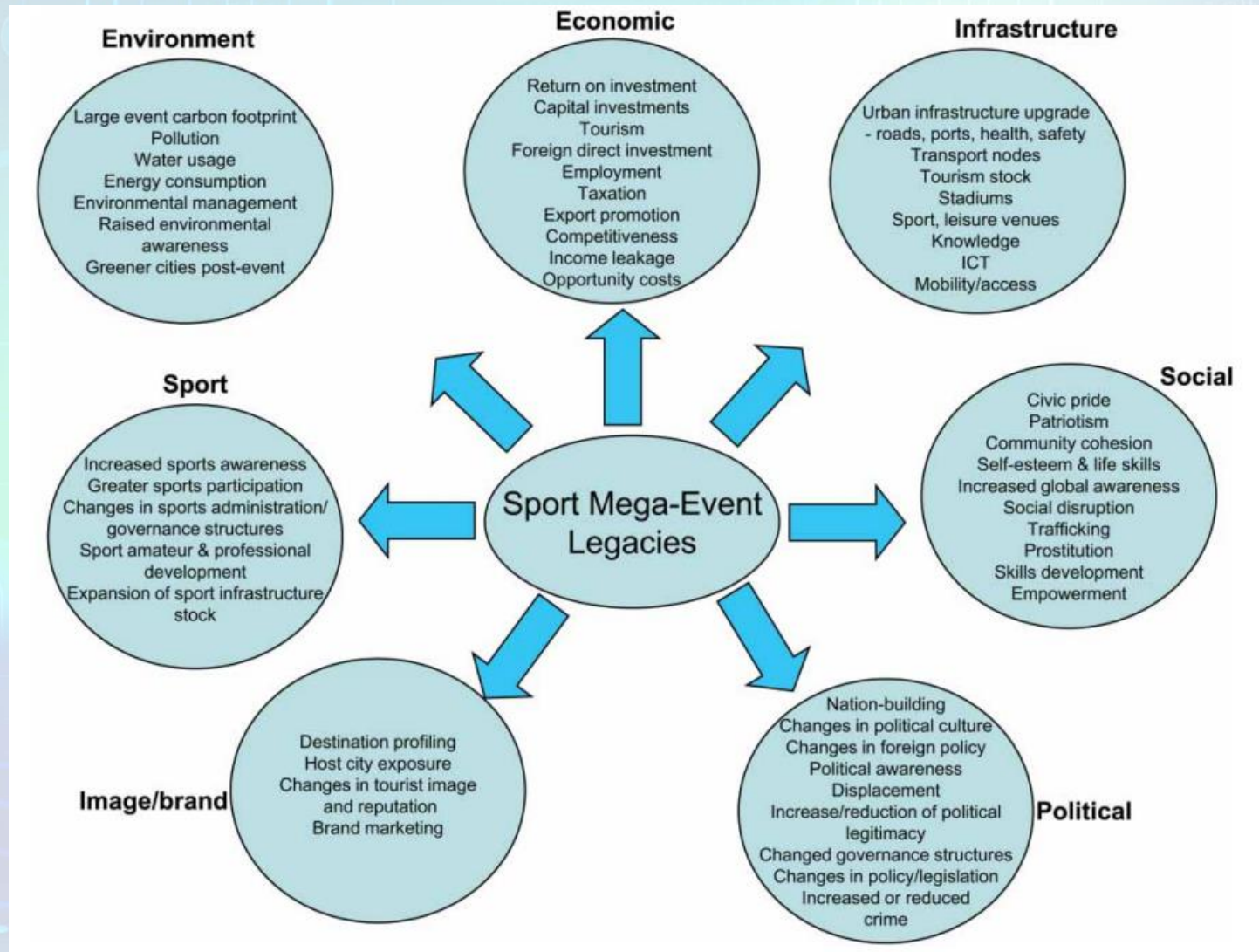
體育運動賽事與SDGs之關聯性



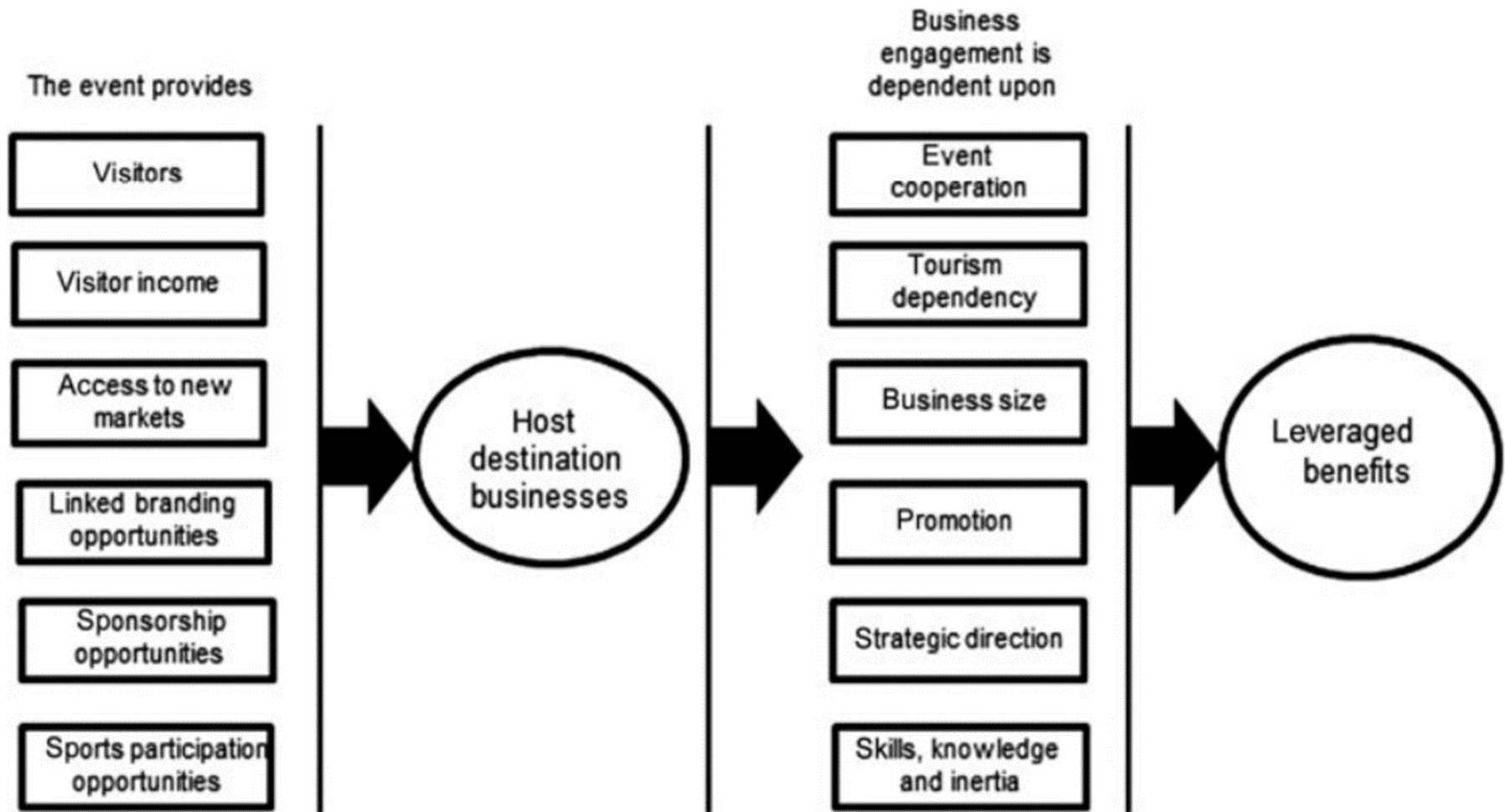
大型體育運動賽事影響指標



賽事+品牌+城市+經濟+社會文化+遺澤

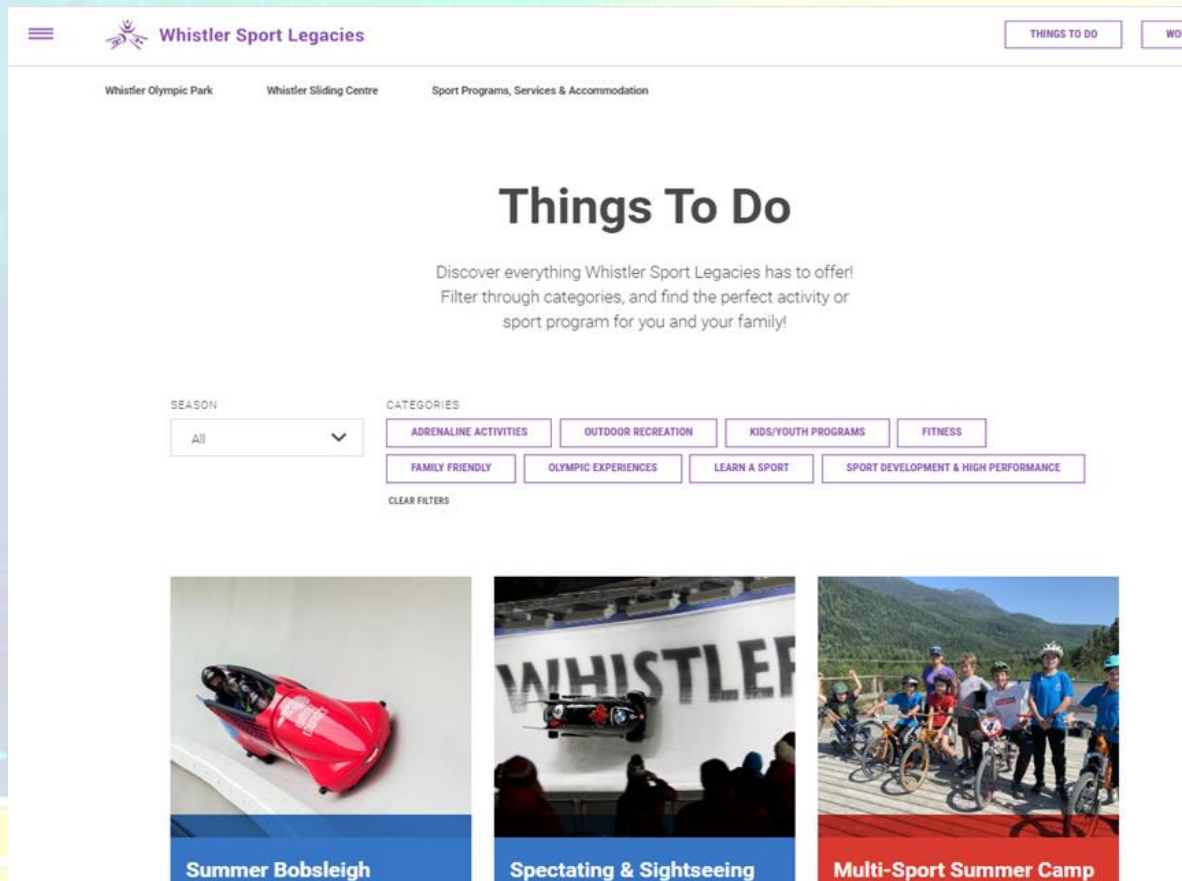


城市×旅遊×行銷×產業



2010溫哥華冬季奧運(Vancouver 2010)

- 2020年，溫哥華慶祝冬季奧運十週年，主辦城市因為辦理奧運會，帶動社區發展與民眾福祉，因此提出奧運永續規劃。



The screenshot shows the Whistler Sport Legacies website. The main heading is "Things To Do" with a subtext: "Discover everything Whistler Sport Legacies has to offer! Filter through categories, and find the perfect activity or sport program for you and your family!". Below this are filter buttons for "SEASON" (All) and "CATEGORIES" (Adrenaline Activities, Outdoor Recreation, Kids/Youth Programs, Fitness, Family Friendly, Olympic Experiences, Learn a Sport, Sport Development & High Performance). There are also "CLEAR FILTERS" and "THINGS TO DO" / "WORK" buttons at the top. Three activity cards are visible: "Summer Bobsleigh" (a red bobsleigh), "Spectating & Sightseeing" (a bobsleigh on a track with "WHISTLER" on the wall), and "Multi-Sport Summer Camp" (a group of people with bicycles).



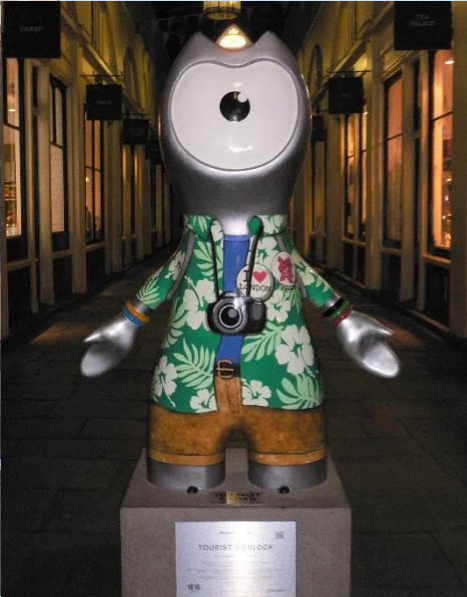
Source:
<https://www.whistlersportlegacies.com/things-to-do>

2012倫敦夏季奧運的啟發 (London 2012)

- 可持續的賽會遺澤 (A Living Legacy)
- 包含5種不同的賽會遺澤：運動賽事、社會文化、環境、**區域經濟** (有形與無形)的遺澤。
- For example, the Tour de France across Yorkshire, Cambridge and London showed the impact a major sporting event can have on local economies, tourism and people's attitude to sport.



倫敦城市裝置藝術



2020東京奧運永續發展報告(Tokyo 2020)

兼顧氣候、循環經濟、永續發展社會的概念

- 宣傳賽會期間使用 100% 再生能源發電
- 使用氫能，打造氫能經濟的願景
- 宣傳 2020 東京奧運競賽場館 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) 概念
- 減少二氧化碳排放
- 頒獎台計畫

Sustainability of the Tokyo 2020 Games in Numbers



2020東京奧運永續發展報告 (Tokyo 2020)

The Sustainability Concept of the Tokyo 2020 Games

Be better, together

For the planet and the people

Climate Change
Towards Zero Carbon

Resource Management
Zero Wasting

Natural Environment and Biodiversity
City within Nature/
Nature within the City

Human Rights, Labour and Fair Business Practices
Celebrating Diversity

Involvement, Cooperation and Communications
United in Partnership & Equality

Reuse or recycle 99% of procured items and goods

Utilising public transportations

Operation BATON - Building Athletes' village with Timber Of the Nation -

Utilising existing venues

100% renewable electricity

Accordance with the UN's Guiding Principles on Business and Human Rights

The Sustainable Sourcing Code

Tokyo 2020 Medal Project

Utilising fuel cell vehicles

Development of the Tokyo 2020 Accessibility Guidelines

Recycled use of rainwater
Harmony of city and nature

Tokyo 2020 Nationwide Participation Programmes

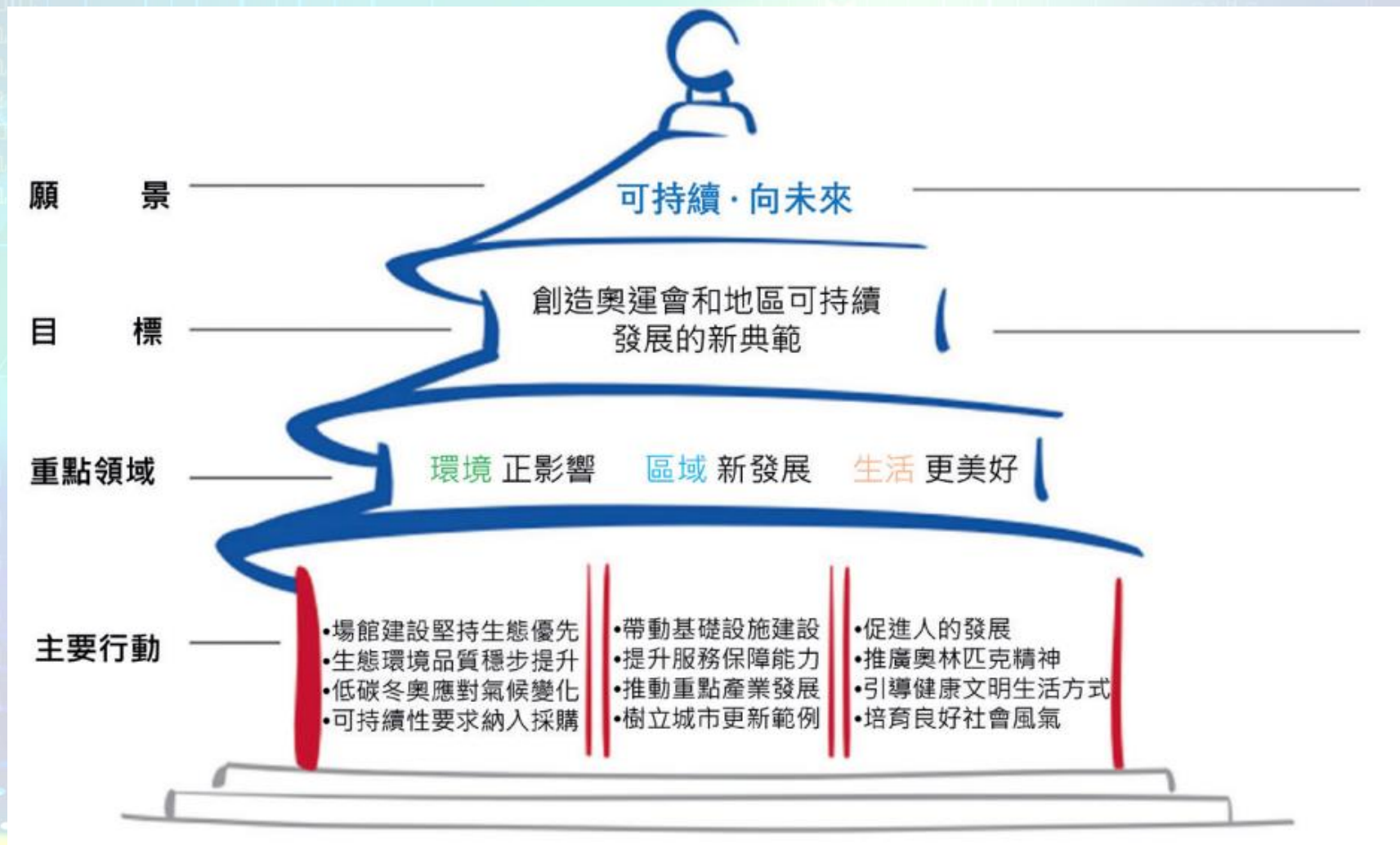
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

We contribute to the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) through the delivery of the Games.

This image is for illustration purposes.
The Tokyo Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games

2022北京冬季奧運(Beijing 2022)

綠色辦奧 (Sustainable development)



北京冬奧永續計畫與聯合國SDGs對應

三大重點面向	12項行動	對應之聯合國SDGs
一、正向環境影響	1. 場館建設及利用優先考慮生態保育	6.12.13.14.15
	2. 生態環境的穩定進步及成長	6.12.15
	3. 舉辦低碳賽事來應對氣候變遷	7.9.12.13.17
	4. 將永續規範整合進採購流程中	12.17
二、新的地方建設	5. 加速基礎建設	9
	6. 改善服務效能	3.4.11
	7. 推動冬季休閒運動產業之長期發展	1.8.9.10
	8. 樹立城市再造新典範	8.9
三、人民生活更美好	9. 促進人類發展	1.8.10
	10. 發揚奧林匹克精神	4
	11. 提倡健康生活	3.11.12.13
	12. 孕育良善社會風氣	11.17

2022北京冬季奧運遺澤(Beijing 2022)

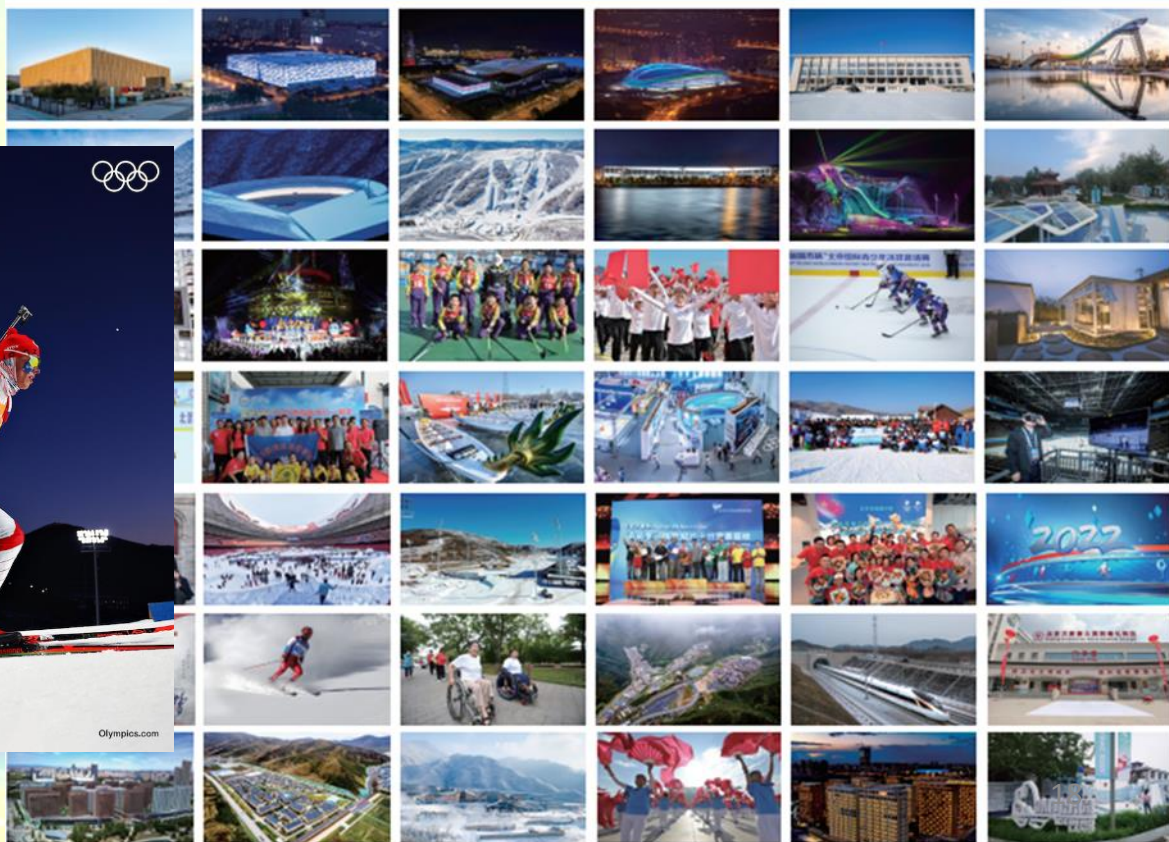
綠色辦奧

(Sustainable development)



Legacy Case Studies

Olympic and Paralympic Winter Games Beijing 2022



OLYMPIC WINTER GAMES BEIJING 2022

LEGACY

23,000
PEOPLE TRAINED
AS WINTER SPORTS
INSTRUCTORS
In Beijing region in 2019

346
MILLION PEOPLE

engaged in
winter sports
in China

**INCREASE IN
WINTER TOURISM
49%**

more tourists in China
since 2016-17
accelerated by hosting
the Games

3,500KM
OF SKI TRACKS
In China

3,000
SCHOOLS ACROSS CHINA
INCLUDED WINTER SPORTS
In their curriculum
by end of 2020

1.5
PEOPLE EMPLOYED
IN SNOWSPORTS
INDUSTRY IN
Chongli, Zhanjiekou

**INCREASE IN ICE
SPORT VENUES
656%**
In China since 2015

200,000
CHILDREN
learned about Olympic
and Paralympic values

390+
FROM ICE AND
SNOW TOURISM
In China
(2020-21 snow season)



Olympics.com

Source: IOC (2022)

2025雙北世界壯年運動會

- Taipei & New Taipei City 2025 World Masters Games
- SPORTS beyond AGE | LIFE without LIMITS (運動無界 人生無限)



2025世壯運永續發展規劃



計畫製定依據

國際賽事永續趨勢

雙北世壯運賽事願景

雙北市政府政策

雙北世壯運永續計畫

發展永續面向

環境氣候

資源管理

平等、人權與健康

發展行動策略

行動策略一

行動策略二

行動策略 N



2025世壯運永續發展與 聯合國SDGs對應

面向	對應之永續發展目標
環境氣候	SDGs#6 淨水資源與衛生
	SDGs#9 工業化、創新與基礎設施
	SDGs#13氣候行動
	SDGs#14海洋生態保育
	SDGs#15陸域生態保育
資源管理	SDGs#6 乾淨水資源與衛生
	SDGs#12責任消費與生產
	SDGs#14海洋生態保育
	SDGs#15陸域生態保育
平等、人權與健康	SDGs#3 良好健康與社會福祉
	SDGs#4 優質教育
	SDGs#5 性別平權
	SDGs#10減少不平等
	SDGs#11永續城市與社區
	SDGs#16和平、正義與健全制度



CSR與ESG發展歷程

企業社會責任金字塔模型



1991年

美國企業社會責任專家
阿奇·卡羅爾 (Archie Carroll)

三重底線



1997年

英國學者
約翰·埃爾金頓 (John Elkington)

ESG



E, environment

環境保護 - 能源管理、溫室氣體 ...



S, social

社會責任 - 員工福利、社區關係



G, governance

公司治理 - 資訊透明、公司治理

1998年

《財星》專欄作家
羅伯特·李維林 (Robert Levering)、
米爾頓·莫斯科維茨 (Milton Moskowitz)

CSR、SDGs與ESG之關係

- **CSR** 是一個廣泛的概念，**ESG** 則是提出實踐 CSR 的原則，從環境、社會、公司經營評估一家企業的永續發展指標。
- 「**永續經營**」是企業或組織追求的大方向，CSR 是永續經營的主要概念，ESG 則是其中一種衡量指標。
- SDGs 的17項永續發展目標，包括消除貧窮、消除飢餓、性別平等、永續消費與生產模式等，以及169項細項目標，作為2030年前世界各國努力推動永續發展的方向。
- ESG 為衡量企業經營的績效指標，也就是市場參照的投資標準；而 SDGs，則是列出更細節的準則，兩者密切結合時，將帶動企業高成長、創造更多社會福祉（王致遠，2022）。

Run For Green 奔向淨零

馬拉松綠色轉型之路

富邦推動綠色賽事，開啟永續循環

- 導入科學化碳盤查
- 在地採購活絡經濟
- 循環再生減廢降排



感謝出席
敬請指教

